



FONDATION AGA KHAN
CANADA

Consultant·e CADEX : Économiste du développement pour les analyses coûts-avantages et économiques – Fondation Aga Khan Afghanistan

(Poste basé au Canada)

Organisme d'accueil :	Fondation Aga Khan Afghanistan
Durée et modalité :	100 jours ouvrables sur 5 mois, poste basé au Canada Du 15 octobre 2026 au 15 mars 2027 Le ou la consultant·e assurera un nombre fixe d'heures par semaine pendant les horaires de travail de l'Afghanistan (minimum proposé de deux demi-journées).
Poste :	Économiste du développement
Rémunération :	\$40,000 à \$60,000, selon l'expérience

À propos de la Fondation Aga Khan Canada

La Fondation Aga Khan Canada (la Fondation) est une organisation de développement international et un organisme de bienfaisance enregistré. Elle s'associe aux collectivités, aux entreprises et aux gouvernements pour trouver des solutions novatrices et durables visant à promouvoir un développement inclusif. En Afrique et en Asie, la Fondation investit dans des institutions et des systèmes locaux qui ancrent le progrès sur le long terme. Au Canada, la Fondation mobilise des fonds et de l'expertise, et fait la promotion de la sensibilisation aux enjeux mondiaux. Dans l'ensemble de notre travail, faire progresser l'égalité entre les genres, l'inclusion et le pluralisme sont des objectifs et des approches clés. La Fondation est une agence du Réseau Aga Khan de développement, l'une des organisations de développement les plus complètes au monde. Depuis 1980, la Fondation a aidé des millions de femmes et d'hommes à activer leur propre potentiel afin de construire une vie meilleure. Veuillez visiter akfc.ca/fr/ pour plus de détails.

À propos de la Fondation Aga Khan Afghanistan

La Fondation Aga Khan Afghanistan (AKFA) est une agence du Réseau Aga Khan de développement (AKDN), un groupe d'agences de développement privées, internationales et non confessionnelles qui s'emploient à améliorer les conditions de vie et les opportunités pour les populations de certaines des régions les plus pauvres du monde en développement. En Afghanistan, la Fondation Aga Khan travaille avec les communautés rurales des régions montagneuses, éloignées et pauvres en ressources pour améliorer la qualité de vie dans les domaines de la gestion des ressources naturelles, du développement des marchés, de la gouvernance, de l'éducation et de la santé. L'AKFA met en œuvre un portefeuille multi-donateurs et travaille aux côtés d'autres agences de l'AKDN, dont les services de santé Aga Khan, avec le



soutien de la Fondation Aga Khan Canada, de la Fondation Aga Khan USA et d'autres unités de la Fondation Aga Khan. Cliquez [ici](#) pour en savoir plus sur les activités de l'AKDN en Afghanistan.

Contexte et justification

Le paysage du financement pour l'Afghanistan est en transformation, une réalité qui s'accompagne d'importantes nouvelles opportunités. L'engagement multilatéral se développe, et la Banque mondiale et la Banque asiatique de développement se lancent dans des programmes plus vastes et plus complexes auxquels l'AKFA participe et contribue.

Ces possibilités sont ambitieuses en termes d'échelle. Elles intègrent souvent de multiples secteurs et elles requièrent que les demandeurs de financement démontrent non seulement qu'une future intervention sera efficace, mais aussi qu'elle présentera un excellent rapport qualité-prix. Positionner l'AKFA de façon à lui permettre de saisir ces opportunités avec confiance et de bien exécuter les programmes exige que l'analyse économique soit appliquée de manière cohérente et à un niveau élevé.

L'AKFA dispose d'une forte capacité de conception de programme, d'une solide présence sur le terrain, d'une bonne confiance de la communauté et d'un personnel qui applique déjà des méthodes de rentabilité et d'évaluation économique connexes dans les propositions et programmes sélectionnés. L'objectif de ce mandat est d'affiner et d'institutionnaliser cette capacité existante, en transformant les méthodes utilisées par chaque membre du personnel en une approche partagée, une boîte à outils commune et une équipe de base formée qui applique l'analyse économique de manière cohérente dans l'ensemble du portefeuille.

Récapitulatif des services de conseil

Le ou la consultant-e CADEX, un-e économiste du développement, aidera à renforcer la capacité du personnel du programme, du partenariat et du secteur de l'AKFA à effectuer des analyses coûts-avantages et économiques et à les appliquer à l'élaboration de propositions, à la conception de projets, à la mise en œuvre et à l'évaluation post-projet.

Les objectifs de cette mission sont les suivants : i) affiner et institutionnaliser les capacités des équipes à mener des analyses coûts-avantages et économiques afin de guider les processus décisionnels fondés sur des données probantes, l'allocation des ressources et la hiérarchisation des investissements; et ii) renforcer la capacité de l'AKFA à rivaliser et à saisir les opportunités plus vastes et plus complexes offertes par la Banque mondiale, la Banque asiatique de développement et d'autres institutions.

Résultats attendus

- Les propositions de l'AKFA incluent systématiquement des analyses crédibles des coûts-avantages, de la rentabilité ou de l'optimisation des ressources, renforçant ainsi la capacité à rivaliser pour des opportunités de financement plus importantes et plus complexes.
- Une équipe restreinte formée, avec des champions désignés (personnel formé par le ou la consultant-e), capable de mener une analyse économique indépendante.
- Un cadre et une boîte à outils standard intégrés dans le processus d'élaboration de propositions.



- La haute direction est outillée pour utiliser les données économiques en vue d'établir l'ordre de priorité des programmes et des affectations futurs en période de diminution des ressources.
- Réduction de la dépendance à l'égard de l'expertise externe en ce qui concerne la justification économique.

Responsabilités et portée

Les travaux sont organisés en quatre phases qui se chevauchent, avec des produits élaborés en collaboration avec le personnel de l'AKFA.

1. Diagnostic et examen du portefeuille

- Examiner un échantillon de propositions récentes de l'AKFA, de notes conceptuelles et de documents de conception de projet, y compris les soumissions fructueuses et infructueuses, afin d'évaluer comment les coûts, les avantages, l'optimisation des ressources et les retours économiques sont actuellement présentés.
- Examiner les retours des donateurs et les critères d'évaluation des récents processus concurrentiels en vue de déterminer où les arguments économiques sont attendus et où les soumissions de la Fondation Aga Khan ont été insuffisantes.
- Évaluer les données sur les coûts et les résultats actuellement disponibles dans les équipes des Finances, du MERL (suivi, évaluation, recherche et apprentissage) et des programmes, ainsi que leur adéquation à l'analyse économique.
- Tenir des consultations structurées avec les programmes et les partenariats, le MERL et le personnel financier afin de cartographier les compétences existantes et de cerner les lacunes en matière de capacité.
- Produire un rapport de diagnostic court avec une analyse des lacunes et un plan de renforcement des capacités hiérarchisé.

2. Développement d'un cadre et d'une boîte à outils

- Développer un cadre d'analyse économique de l'AKFA qui couvre les deux éléments suivants : i) quand utiliser l'analyse coûts-avantages, l'analyse coût-efficacité, le coût par bénéficiaire et d'autres approches d'optimisation des ressources, et ii) comment choisir parmi eux pour différents donateurs et secteurs.
- Concevoir une boîte à outils pratiques comprenant des modèles Excel de rentabilité et d'avantages, des catégories de coûts standard, des orientations sur l'évaluation des avantages dans le contexte afghan, des orientations sur l'analyse du taux d'actualisation et de la sensibilité et des modèles pour présenter les résultats dans les propositions. Les modèles devraient soutenir des programmes intégrés et multisectoriels, dans lesquels plusieurs interventions complémentaires contribuent à un résultat commun et dont les avantages combinés doivent être évalués ensemble, et devraient être utilisables tout au long du cycle du projet afin que les résultats et les avantages réels puissent être comparés aux hypothèses et projections établies lors de la conception.
- Élaborer une liste de contrôle de la qualité des propositions et un ensemble de descriptifs de justification économique standard qui peuvent être adaptés à tous les secteurs (gestion des ressources naturelles, développement des marchés, éducation, santé, gouvernance).



- Dans la mesure du possible, s'appuyer sur les données de coûts unitaires et de bénéfices des projets achevés par l'AKFA pour constituer un ensemble de données de référence que l'équipe pourra réutiliser.
- Aligner le cadre avec les directives de qualité et de rapport du programme de la Fondation Aga Khan et de l'AKDN, et avec les exigences des principaux donateurs institutionnels de l'AKFA.

3. Formation et coaching appliqué sur propositions en direct

- Concevoir et dispenser un programme structuré de formation à distance à un noyau de [8 à 12] membres du personnel provenant de l'Unité d'appui au programme, des unités thématiques, du MERL et des Finances, en combinant des séances courtes et des exercices pratiques à l'aide des données de l'AKFA.
- Appliquer le cadre sur au moins deux propositions en direct ou notes conceptuelles. Pendant ces exercices, le personnel de la Fondation Aga Khan dirigera l'analyse tandis que le ou la consultant-e offrira coaching et révision.
- Fournir un examen de la qualité du contenu économique de toute proposition soumise au cours de la période de consultation, avec des commentaires écrits qui expliquent le raisonnement afin que le personnel apprenne de chaque examen.
- Identifier et encadrer deux ou trois membres du personnel interne qui détiendront la capacité après la fin de la consultation.

4. Institutionnalisation et mise à disposition

- Finaliser la boîte à outils, les notes d'orientation et les supports de formation dans un progiciel autonome comprenant un guide d'utilisation et des exemples pratiques.
- Soutenir l'intégration de l'étape de l'analyse économique dans le processus d'élaboration des propositions de l'AKFA et dans la liste de contrôle de l'examen de la qualité.
- Préparer un plan de capacité et de durabilité décrivant comment le personnel maintiendra et rafraîchira les capacités, quel soutien de rafraîchissement peut être nécessaire et comment le nouveau personnel sera recruté.
- Présenter un rapport final contenant les leçons apprises et des recommandations.

Produits attendus

- Rapport de diagnostic : évaluation du contenu économique dans les propositions récentes, analyse des lacunes et plan de renforcement des capacités.
- Cadre et note d'orientation : cadre et note d'orientation sur les analyses coûts-avantages et les analyses économiques de l'AKFA.
- Boîte à outils : modèles Excel pour l'analyse coûts-avantages et coût-efficacité, y compris des outils pour les programmes multisectoriels et pour comparer les avantages réels aux avantages prévus tout au long du cycle de projet, avec des normes de catégorie de coûts, des orientations sur l'évaluation des avantages, des orientations sur l'analyse de sensibilité, des modèles de propositions et une liste de contrôle de la qualité.
- Programme de formation : plans des séances, diapositives, exercices et exemples de travail basés sur des données de l'AKFA, et registre du personnel formé.



- Au moins deux propositions en direct ou notes conceptuelles avec analyse économique complète, développées par le personnel de la Fondation Aga Khan avec un coaching du ou de la consultant-e.
- Séance d'information pour la haute direction sur l'utilisation de l'analyse économique des programmes futurs.
- Rapport final présentant les leçons apprises et les recommandations.

Hiérarchie

Le ou la consultant-e relèvera de la Direction des programmes, avec une coordination quotidienne par l'intermédiaire du point focal de l'Unité d'appui aux programmes et une étroite collaboration avec les responsables sectoriels qui participent à la mise en œuvre du programme.

Qualifications et expérience requises

Éducation

Maîtrise ou plus en économie, en économie du développement, en politique publique, en économie agricole ou dans un domaine étroitement lié. Une expérience professionnelle équivalente en évaluation économique appliquée peut remplacer le diplôme d'études supérieures.

Expérience requise

- Au moins huit ans d'expérience professionnelle en économie du développement ou en analyse économique appliquée.
- Expérience avérée dans la réalisation d'analyses coûts-avantages, rentabilité ou optimisation des ressources pour des programmes de développement, idéalement pour des donateurs institutionnels comme la Banque mondiale, la Banque asiatique de développement, Affaires mondiales Canada, l'Agence des États-Unis pour le développement international, le Foreign, Commonwealth and Development Office (Royaume-Uni) et l'Union européenne.
- Expérience contribuant à l'analyse économique des propositions concurrentielles ou des documents d'évaluation de projet.
- Expérience de la conception et de la prestation de formations ou de coaching à des employés non-économistes, de préférence à distance.
- Compétences avancées en modélisation Excel.

Expérience souhaitable

- Expérience dans des contextes fragiles, touchés par un conflit ou où les données sont rares.
- Bonne connaissance de l'économie du développement rural, de l'agriculture, de la santé ou de l'éducation.
- Expérience préalable avec l'AKDN ou des organismes de développement multisectoriels similaires.

Langue

Maîtrise de l'anglais requise.

Pour postuler

Les personnes candidates intéressées sont invitées à postuler en cliquant sur le lien suivant :



[Gestionnaire de soumission de la Fondation Aga Khan Canada – Consultant·e CADEX :
Économiste du développement pour les analyses coûts-avantages et économiques – Fondation
Aga Khan Afghanistan]

Date limite : 30 septembre 2026

Veillez noter qu'en raison de la nature du financement, ce poste n'est ouvert qu'aux personnes qui détiennent la citoyenneté ou la résidence permanente au Canada. Seules les personnes candidates présélectionnées seront contactées.

La Fondation Aga Khan Canada (la Fondation) s'engage à faire progresser l'égalité entre les genres et l'inclusion par ses programmes et ses opérations au Canada et à l'étranger. Elle exige que toutes les personnes employées lisent et respectent sa politique en matière d'égalité entre les genres.

La Fondation reconnaît l'importance de la protection des personnes et s'engage à gérer un large éventail de risques afin que les bénéficiaires, le personnel, les autres associé·e·s et l'organisation dans son ensemble soient protégés contre tout préjudice.

La Fondation accueille et encourage les candidatures de personnes handicapées. Des mesures spéciales sont disponibles sur demande pour ces personnes, à toutes les étapes du processus de recrutement.

La Fondation n'utilise pas d'outils d'intelligence artificielle pour évaluer ou sélectionner les personnes candidates pendant le processus de recrutement. Tous les examens des demandes et les décisions d'embauche sont effectués par un comité de sélection. Les outils d'IA peuvent être utilisés de temps à autre pour rédiger des communications, pour préparer des documents ou pour répondre à des questions.